



Huddinge

RESERVATION

Kommunstyrelsen

Datum: 2026-01-21
Diarienummer: KS-2025/1652



Ärende 4. Förslag till ny upphandlingsmodell för hemtjänst

Den 26 maj 2025 fattade kommunfullmäktige beslut om att ge vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att utreda och återkomma med förslag på en ny upphandlingsmodell för hemtjänst som ska tillgodose kvalitetskrav, goda arbetsvillkor, brukarnas valfrihet, konkurrens på lika villkor, effektivt nyttjande av skattemedel, tillförsäkra insyn, motverka välfärds kriminalitet och bidra till samtliga tre hållbarhetsperspektiv.

Tyvärr kan vi konstatera att den upphandlingsmodell enligt LOU som vänsterstyret nu föreslår, utan någon dialog med oppositionen, inte lever upp till de krav som ställdes i det uppdrag som nämnden fick.

I dag har de som arbetar hos privata utförare i kommunen i de allra flesta fall tillsvidareanställningar hos sin arbetsgivare. Införandet av en ny modell för hemtjänsten kommer innebära att alla som arbetar hos utförare som inte blir utvalda som ett av de två företag som vinner den kommande upphandlingen sägs upp eller erbjuds en anställning i en annan kommun där företaget i fråga har verksamhet. Det är beklagligt att den anställningstrygghet som i dag finns upphör, eftersom det med den föreslagna modellen inte bedöms juridiskt möjligt att erbjuda verksamhetsövergång. Men modellen som föreslås innebär att denna procedur med uppsägning av personalen kommer att fortsätta varje gång avtalen löper ut, dvs vart fjärde eller vart sjätte år.

Det är möjligt att det inte oroar personalen som anställs vid starten av ett nytt avtal att deras arbetsgivare bara kan räkna med att finnas kvar i, säg, sex år. Men när en utförare behöver göra nyrekryteringar och bara har ett år eller ett halvt år kvar på kontraktet, kommer det bli svårigheter att rekrytera. Kvalificerad personal kommer inte välja att börja arbeta i en sådan verksamhet i Huddinge kommun, i stället kommer de med stor sannolikhet välja att jobba för en utförare i någon av våra grannkommuner, där de kan erbjudas tillsvidareanställningar hos privata utförare som har möjlighet att fortsätta att verka för överskådlig framtid.

Kompetent och motiverad personal är grunden för en hemtjänst med hög kvalitet. Det finns uppenbara risker att en hemtjänst med osäkra arbetsförhållanden där all personal med viss regelbundenhet sägs upp och mister sina jobb också blir en hemtjänst som inte kommer att leva upp till de kvalitetskrav som hemtjänstkunderna har rätt att förvänta sig.

En sådan situation kommer dessutom att slå mot brukarnas möjlighet att förstå personalen och göra sig förstådda. Den externa granskningen som under mandatperioden visade att var femte anställd i Huddinge i dag saknar tillräckliga kunskaper i svenska språket. Det är redan en utmaning för



tryggheten, säkerheten och värdigheten i omsorgen. Den föreslagna upphandlingsmodellen kommer att förvärra detta problem ytterligare.

I stället riskerar språkkunnig personal att söka sig till andra kommuner där anställningar är långsiktiga och arbetsvillkoren mer stabila. På sikt skulle det slå direkt mot de äldre. Deras möjlighet att förstå personalen och göra sig förstådda är en grundläggande förutsättning för god, trygg och mänsklig omsorg.

Den modell som vänsterstyret har valt innebär dessutom allvarliga begränsningar i valfriheten. Dels minskas antalet utförare som man kan välja mellan, men systemet med volymgarantier innebär också att valfriheten helt kan upphöra för kunderna ifall två av de tre utförarna redan nått sina garantinivåer – vilket inte är ett osannolikt scenario med tanke på de uppenbara rekryteringsproblem som den föreslagna modellen innebär för de privata utförarna som endast har tidsbegränsade kontrakt.

Om vänsterstyrets förslag genomförs riskerar utvecklingen inom hemtjänsten att gå åt helt fel håll. Förslaget innebär försämrade anställningstrygghet, vilket i sin tur försvårar möjligheten att rekrytera och behålla kompetent personal. Samtidigt minskar valfriheten för hemtjänstkunderna avsevärt. Detta är djupt beklagligt. Huddinge har redan i dag ett välfungerande och kontrollerat valfrihetssystem. Huddingeborna förtjänar bättre än ett ideologiskt motiverat, bristfälligt underbyggt beslut utan något som helst samråd med oppositionen som riskerar att försämma hemtjänsten på flera plan för kommunens äldre. Vi har därför yrkat avslag till förslaget och reserverat oss mot kommunstyrelsens beslut.